

FERNANDA GOMES BARJUD SILVA

Árbitra e Advogada

+55 (11) 96085-1310

fernandagomes@fgbs.com.br

<http://lattes.cnpq.br/9738684741339798>

www.linkedin.com/in/fernandagomesbarjudsilva

<https://fgbs.com.br/quem-somos/>

RESUMO

Advogada, com mais de 20 (vinte) anos de atuação, divididos em 10 (dez) anos de advocacia em renomadas bancas de contencioso cível e arbitragem de São Paulo, e 10 (de) anos de atuação como diretora jurídica corporativa de empresas multinacionais listadas em bolsa (inclusive, no Novo Mercado).

Formação executiva em gestão da construção civil (MBA FGV-SP) e em negócios (MBA INSPER-SP e Master ISE). Especialização jurídica em Direito Econômico e Mestrado em Direito Econômico e Social. Formação presencial em Conselho de Administração pelo IBGC-SP.

Ampla experiência em disputas de construção e infraestrutura e em temas societários de companhias abertas (envolvendo relação companhia-controlador-minoritários, relações com investidores, deveres fiduciários da gestão, obrigações com o regulador, governança corporativa, dentre outros temas).

FORMAÇÃO

2022-2025	Mestrado em Direito Econômico e Social, Centro de Estudos de Direito Econômico e Social (CEDES-SP), 2025.
2018	MBA Corporativo, INSPER, SP , 2018
2014-2015	MBA Gestão Estratégica da Construção Civil, Fundação Getúlio Vargas – SP (FGV-SP)
2013	Pós-graduação em Direito Econômico, FGV-SP .
2005-2009	Graduação em Direito, Universidade de São Paulo, USP-SP , 2009.

FORMAÇÃO COMPLEMENTAR

2025	Curso de formação de Conselheiros de Administração, Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC-SP).
------	--

2025	Formação presencial de “Novos Desafios Jurídicos face à Inteligência Artificial”, pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra , Portugal.
2024	Master LID GPA, ISE Business School , SP, 2024.
2022	Formação presencial de Estudos Jurídicos Atuais, Universidade de Salamanca , Espanha.
2020	Fostering Inclusion and Diversity, Yale School of Management .
2011	Análise Econômica do Direito, FGV-SP .

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Desde maio/2025	F.G.B.S. ADVOCACIA Sócia Fundadora Árbitra, mediadora e advogada nas áreas de (i) prevenção de conflitos, (ii) contencioso estratégico, (iii) contratos privados, (iv) governança e integridade e (v) direito administrativo e contratações com o Poder Público.
Março/2024 - Maio/2025	COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUIÇÃO – GPA Diretora Jurídico, Compliance e Privacidade Liderança Executiva das áreas Jurídico, Compliance e Privacidade.
Março/2015 - Março/2024	AMBEV S.A. Diversos cargos, encerrando como Diretora Jurídica (2017-2024) Liderança das áreas cível, contratos, trabalhista, inovações, propriedade industrial, regulatório, <i>legal marketing</i> , e direito público.
Setembro/2013 - Março/2015	MANASSERO CAMPELLO ADVOGADOS (atual: Manassero Advogados) Advogada Sênior de Contencioso Cível Estratégico Liderança da equipe de contencioso cível estratégico, representando clientes brasileiros e estrangeiros em demandas administrativas, judiciais e arbitrais locais e internacionais, notadamente nos setores de energia elétrica, concessões administrativas, construção civil e com a administração pública.
Dezembro/2011 - Setembro/2013	TAUIL & CHEQUER ADVOGADOS IN ASSOCIATION WITH MAYER BROWN Advogada Plena de Contencioso Cível Estratégico Atuação em contencioso cível estratégico, representando clientes brasileiros e estrangeiros, especialmente arbitragens nas áreas de Óleo e Gás e Energia, e infraestrutura. Participação em procedimentos de recuperação judicial, due diligences em transações de M&A e IPOs, condução de processos administrativos, condução de processos perante Tribunais de Contas e outros órgãos públicos, assessoramento em transações imobiliárias.
fevereiro/2011 - dezembro/2011	LEFOSSE ADVOGADOS IN ASSOCIATION WITH LINKLATERS Advogada Plena de Contencioso Cível Estratégico

Atuação em contencioso cível estratégico, representando clientes brasileiros e estrangeiros, especialmente arbitragens nas áreas de construção civil. Participação em procedimentos de recuperação judicial e falência, due diligences em transações de M&A e IPOs, assessoramento em transações imobiliárias.

Junho/2008 - Fevereiro/2011 e Junho/2006 - Março/2007	DINAMARCO & ROSSI ADVOGADOS (atual: Dinamarco, Beraldo & Bedaque Advogados) Estagiária e Advogada de Contencioso Cível Estratégico Atuação em contencioso cível estratégico, representando clientes brasileiros e estrangeiros, em processos judiciais, administrativos e arbitrais. Representação de Companhias Abertas e de acionistas em procedimentos perante a CVM. Participação em procedimentos de recuperação judicial e falência, assessoramento em transações imobiliárias, elaboração de <i>legal opinions</i> em direito civil, concorrencial e processual civil.
março/2007 - março/2008	LEVY & SALOMÃO ADVOGADOS Estagiária de Direito Concorrencial Atuação em processos administrativos sancionadores e em atos de concentração perante o CADE, representando clientes nacionais e estrangeiros.
maio/2005 - maio/2006	DEPARTAMENTO JURÍDICO XI DE AGOSTO Estagiária de Direito Assessoria jurídica voluntária a assistidos de baixa renda, em todas as áreas do direito.

FILIAÇÕES / LISTAS / CONSELHOS

Membra da Lista de Árbitros do Centro de Conciliação, Mediação e Arbitragem da Câmara de Comércio Argentino Brasileira - **CCMA-CAMARBRA**.

Membra da Lista de Árbitros da Câmara Empresarial de Mediação e Arbitragem da Associação Comercial - **CEMAAC**.

Membra da Lista de Árbitros da Câmara de Arbitragem e Mediação do Instituto dos Advogados de São Paulo – **CAM-IASP**.

Delegada brasileira da Comissão Internacional de Arbitragem e ADR da International Chamber of Commerce (**ICC**), mandato 2023-2027.

Associada do Chartered Institute of Arbitrators – CI Arb (**ACI Arb**).

Membra da Comissão de Arbitragem & ADR da **ICC Brasil**.

Arbitralista do **Canal Arbitragem**.

Membra e Coordenadora da Coordenadora do Comitê de M&A e Reestruturação de Empresas da Câmara de Mediação e Arbitragem Empresarial - Brasil (**CAMARB**).

Escritório Individual associado da **CAMARB** e da **ICC Brasil**.

Membra da Comissão de Arbitragem da **OAB-SP**, mandato 2019-2021.

Associada Efetiva do Instituto dos Advogados de São Paulo (**IASP**).

Conselheira no Conselho Superior Feminino da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo - **CONFEM / FIESP**, desde 2024.

Membra da Comissão de Diretores Jurídicos da **Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial**, desde 2021.

Conselheira do Conselho Nacional de Autorregulamentação Publicitária (**CONAR**), mandato 2021-2024.

RECONHECIMENTOS E PREMIAÇÕES

Aprovação em 1º Lugar nas Faculdades de Direito da USP, UNESP e UFV (2005).

2ª maior nota na formação da Faculdade de Direito da USP (2009 – Turma 178).

Ranqueada na **General Counsel Powerlist**: Brasil, Legal500,.

Executiva mais Admirada em Compliance (3º lugar), **Análise Editorial**, 202.

Ranqueada como In-house counsel of the year – Food and Beverage, **The Latin American Lawyer**, 2025.

Brazil Diversity & Inclusion In-House Counsel of the Year, **Chambers & Partners**, 2023.

IDIOMAS

- Português nativo.
- Inglês avançado.
- Espanhol avançado.

PRODUÇÕES

- **Confidencialidade na Arbitragem, Disclosure no Mercado de Capitais e a resolução CVM nº 80/2022 sobre divulgação de demandas societárias** (coautoria com Antonio Carlos Nachif Correia Filho). *In* M&A e Reestruturação de Empresas Estudos do Comitê de M&A e Reestruturação de Empresas da CAMARB. Luis Fernando Guerrero (coord.). São Paulo: Quartier Latin, 2023.

- **Rompimento do pacto e equalização de estruturas: a liderança na travessia de retorno.** Revista do Advogado, n. 161. São Paulo: AASP, 2024.
- **As plataformas e a economia digital sob a ótica da Análise Econômica do Direito.** São Paulo: CEDES, 2023.
- **Digital Markets Act e Digital Services Act: uma breve análise da pioneira regulamentação Comunitária Europeia para a Era Digital.** Salamanca/São Paulo: Universidade de Salamanca e CEDES, 2023.
- **Atualização do artigo 151 do CTN.** In Proposições de Aprimoramentos Jurídicos. Roberto Luis Troster (coord.). São Paulo: Apamagis/Editora Cedes, 2022.
- **Os Consórcios de Empresas no Controle de Estruturas e de Condutas da Autoridade Comercial.** Dissertação. Orientação: Karen Caldeira Rubak. São Paulo: Fundação Getúlio Vargas – Escola de Direito de São Paulo, 2013.
- **Fraudulent transactions, taking security and guarantees, and recognising foreign judgments in Brazil** (coautoria com Caio Campello e Carla Crippa). In Practical Law, Thomas Reuters, 2011, disponível em [https://content.next.westlaw.com/practical-law/document/I8417b2281cb111e38578f7ccc38dcbee/Fraudulent-transactions-taking-security-and-guarantees-and-recognising-foreign-judgments-in-Brazil?viewType=FullText&transitionType=Default&contextData=\(sc.Default\)](https://content.next.westlaw.com/practical-law/document/I8417b2281cb111e38578f7ccc38dcbee/Fraudulent-transactions-taking-security-and-guarantees-and-recognising-foreign-judgments-in-Brazil?viewType=FullText&transitionType=Default&contextData=(sc.Default)).
- **O conflito de interesses e a estrutura do poder na sociedade anônima brasileira: uma revisão da interpretação do §1º do artigo 115 da lei 6.404/1976.** Tese de Conclusão de Curso. Orientação: Eduardo Secchi Munhoz. São Paulo: Universidade de São Paulo – USP, 2009.

OUTRAS PARCITIPAÇÕES

- **Ponto de Encontro: Programas de Integridade e Prevenção de Conflitos. Entrevista.** Entrevistadora: Carolina Macedo. Rio de Janeiro, 2005, disponível em: <https://ambonipieratti.com.br/2025/07/ponto-de-encontro-entrevista-com-fernanda-gomes-barjud-silva/>
- **Direto ao Ponto: Confidencialidade da Arbitragem e Disclosure no Mercado de Capitais: divulgação de demandas societárias.** Mesa redonda com Fernanda M. Pantoja e Antonio C. N. Correia Filho. In Canal Arbitragem. São Paulo, 2024, disponível em https://youtu.be/G3kPLLmBw0U?si=X_pHQO9PgSpgp_jY
- **Série Arbitragem. Episódio 02. Quem pode participar da arbitragem.** Série de aulas virtuais organizadas pela Comissão de Arbitragem da Ordem dos Advogados do Brasil – Seccional São Paulo (OAB-SP). São Paulo, 2022, disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=rr9Wo-VJP3w>

- **Aparte da Parte. Entrevista.** Entrevistadores: André L. Monteiro e Fabiano Robalinho. *In:* Canal Arbitragem. São Paulo, 2021, disponível em <https://www.youtube.com/watch?v=gSi-ENtiRWQ&t=2s>